

Pour la DIRIS, Fondation Mode d'Emploi

L'écologie, une opportunité pour l'insertion socioprofessionnelle

Cap Valoris

***Formation en réseau de spécialiste en valorisation
des déchets***

Claudine Robert & François Blaser
12/08/2020

Sommaire

1. Cap Valoris c'est	p. 2
<i>Résumé du dispositif Cap Valoris</i>	
2. Mode d'Emploi	p. 3
3. Introduction aux enjeux	p. 4
<i>Mise en lumière de l'utilité du dispositif Cap Valoris aux niveaux écologiques (sur la base de la théorie des 3R), économiques, éthiques et sociaux</i>	
3a. Les fondements écologiques du dispositif	p. 5
3b. Sans oublier son levier d'inclusion sociale	p. 6
4. Partenaires	p. 6
4a. Ateliers <i>Mode d'Emploi</i>	p. 6
4b. <i>Association table couvre-toi !</i>	p. 6
4c. Autres entreprises :	p. 7
- partenaires écoresponsables	
- partenaires pour l'apprentissage en REF	
5. Annexes	p. 8
<i>Photographies des partenaires</i>	

1. *Cap Valoris* c'est...

- **Un dispositif de lutte contre le gaspillage de matières premières, existant et concret, durable écologiquement et économiquement, socialement inclusif ainsi qu'inscrit dans un large réseau de partenaires.**
- Des activités professionnelles, de sensibilisation et de formation en réseau, en tant que **spécialistes en valorisation des déchets** pouvant conduire au CFC de **recycleur** (formation initiale certificante unique en lien avec la transition écologique).

Deux options proposées :

- **Cap Valoris apprentissage (recycleur CFC)** organisé en **Réseau d'entreprises formatrices** (REF) via un contrat porté par la Fondation Mode d'emploi
- **Cap Valoris professionnel**

mises en œuvre au travers de quatre principaux outils :

- activité pratique et professionnelle en réseau d'entreprises
- suivi/coaching individuel
- atelier de sensibilisation au développement durable et au gaspillage des matières premières
- soutien scolaire individualisé (*Cap Valoris apprentissage*)

dont les activités pratiques et professionnelles se déroulent aux seins de trois environnements complémentaires :

- **valorisation de produits alimentaires** frais et invendus (*Association Table couvre-toi !*)
- **tri et récupération des composants d'équipements électriques et électroniques (EEE)** destinés à l'élimination (Ateliers de la *Fondation Mode d'Emploi*)
- **entreprises partenaires de *Mode d'emploi* actives dans la lutte contre le gaspillage des matières premières** (avec le support d'associations faitières : *Swiss recycling, Association suisse de recyclage du fer, métal et papier, Swiss plastics, Association suisse de déconstruction, triage et recyclage*)

2. Mode d'Emploi

Pour que le monde du travail devienne celui de chacun !

Mode d'Emploi c'est...

- **une Fondation à but non-lucratif, laïque et politiquement indépendante**
- qui poursuit l'objectif de **lutter contre l'exclusion socioprofessionnelle**
- en développant des **prestations destinées à faciliter l'accès, le maintien ou le retour à l'emploi.**

Active à Lausanne, dans la région de la Broye à Payerne, dans le Gros de Vaud à Penthalaz et dans le Nord vaudois à Yverdon-les-Bains, elle offre un large éventail de prestations à destination des personnes en emploi, en situation de transition professionnelle ou en difficulté sur le marché du travail. La Fondation est mandatée par le Service de l'emploi (SDE), la Direction de l'insertion et des solidarités (DIRIS), l'Assurance Invalidité (AI), des entreprises et des particuliers ainsi qu'accompagne plus de 2500 bénéficiaires par année, de tout âge et de toute catégorie professionnelle.

Ses compétences s'articulent autour des domaines de la gestion de compétences et de carrière, du coaching, de l'orientation, de l'accompagnement à la recherche d'emploi et d'apprentissage, de cours de consolidation scolaire et de stages professionnels.

Forte d'un réseau actif de plus de 1000 entreprises partenaires la Fondation Mode d'emploi crée des opportunités de rapprocher un employeur et son futur employé au travers de stages d'orientation, d'évaluation et de placement.

Ensemble, osons unir nos compétences pour faire d'un projet professionnel une réalité !

3. Introduction aux enjeux

Chaque bien de consommation requiert pour sa production l'exploitation de matières premières, lesquelles sont limitées. Tirée par une croissance démographique et un haut niveau de revenu par habitant, la Suisse a une forte consommation de ces biens et donc de matières premières. D'ailleurs, si les modes de consommation et de production actuels en Suisse étaient ceux de tous les pays du monde, l'humanité aurait besoin d'exploiter les ressources naturelles d'environ trois planètes (*Office fédéral de l'environnement, OFEV*). Nous nous situons donc dans un contexte urgent de préservation de ces matières premières qui se rarifient. Face à ce défi, la Suisse a développé, et continue à le faire, un système d'élimination des déchets et de récupération des matières premières qui permet de réinjecter dans le circuit économique 68% des matières premières des 80 à 90 millions de tonnes de déchet générées chaque année en Suisse (*statistiques de l'OFEV*). Malgré ces résultats positifs, les infrastructures d'élimination et de récupération des matières premières sont face à des défis constants, comme la sophistication des équipements électriques et électroniques (EEE) composés de matériaux variés et parfois rares ou le fait qu'environ la moitié des denrées alimentaires détruites pourraient encore être consommées (*statistiques de l'OFEV*). Voyons plus en détail les enjeux écologiques liés à la stratégie de gestion des déchets et de lutte contre le gaspillage dans ces deux catégories de biens de consommation qui constituent l'axe d'action du dispositif *Cap Valoris*.

Les **équipements électriques et électroniques (EEE)** sont de plus en plus nombreux et indispensables à notre quotidien, alors que leur durée d'utilisation diminue en raison des évolutions technologiques rapides. Cumulés, ces facteurs induisent un besoin croissant de matières premières et des déchets en augmentation. Or, leur complexification technique, le fait qu'ils contiennent des substances polluantes et potentiellement dangereuses pour la santé (plomb, cadmium, mercure) ainsi que l'utilisation dans leur fabrication de métaux singuliers (gallium, indium, cobalt) qui, même présents en faible quantité, requièrent pour leur extraction minière des ressources énergétiques considérables et polluantes constituent des éléments qui renforcent le caractère indispensable du processus d'élimination et de récupération des déchets d'EEE tout en le mettant sous tension.

En Suisse, 2,6 millions de tonnes de **denrées alimentaires** sont détruites chaque année, dont deux tiers (1.7 millions de tonnes) sont de qualité irréprochable (*OFEV*).¹ En parallèle, selon l'*Office fédéral de la statistique*, 660'000 personnes ne disposant que du minimum vital ou moins vivent en Suisse.² En sus à ce paradoxe éthique, ce gaspillage alimentaire représente un enjeu écologique du fait de l'impact environnemental qu'exerce la production de denrées alimentaires³. Enfin, les denrées alimentaires jetées entraînent des coûts qui sont reportés sur les prix finaux facturés aux consommateurs.

La réduction et la gestion des déchets liés aux EEE ainsi que la lutte contre le gaspillage alimentaire représentent donc des enjeux éthiques, écologiques et économiques majeurs qui sont d'ailleurs à l'agenda politique.⁴

¹ Plus spécifiquement, le commerce de détail (l'un des partenaires de *Table couvre-toi!* dans la fourniture de denrées alimentaires) génère 100'000 tonnes de déchets de denrées alimentaires, en raison d'invendus notamment, dont 95% pourraient être évités et revalorisés selon l'*OFEV*.

² Au niveau international, la FAO (*Food and Agriculture Organization of the United Nations*) estime, dans une étude publiée en 2011 intitulée « *Global food losses and food waste* » (<http://www.fao.org/3/a-i2697e.pdf>), à 1,3 milliard de tonnes par an de denrées alimentaires gaspillées, soit un tiers de toute la nourriture disponible dans le monde. Ces produits alimentaires excédentaires couvriraient aisément les besoins vitaux des 870 millions de personnes souffrant de faim.

³ Selon une étude conduite par l'EPFZ, les denrées alimentaires comestibles mais qui sont jetées représentent une source de pollution de l'environnement et sont responsables en Suisse de 25% de l'impact environnemental provoqué par le domaine de l'alimentation (émissions de CO₂, perte de biodiversité des sols, utilisations des eaux...) (« *Lebensmittelverluste in der Schweiz: Umweltbelastung und Verminderungspotenzial* », octobre 2019).

⁴ En 2015, la Suisse a approuvé l'Agenda 2030 du développement durable établi par l'ONU, lequel vise notamment à réduire de moitié les pertes alimentaires d'ici à 2020. De plus, le Conseil Fédéral a récemment révisé l'*ordonnance*

3a. Les fondements écologiques du dispositif

A la base de nombreuses stratégies de gestion des déchets, on retrouve le concept de « théorie de la hiérarchie des déchets » largement admis par la communauté scientifique et qui se décline souvent en 3R que sont *réduire*, *réutiliser* et *recycler*.⁵ Le dispositif *Cap Valoris* se fonde sur ces critères et en renforce ainsi son indice écologique.

Réduire les déchets et l'utilisation de matières premières par une diminution de la consommation de produits neufs et de ressources énergétiques

Premièrement, nous allons axer la *sensibilisation* inhérente à notre dispositif sur cet aspect préventif de réduction de la consommation de produits, et ceci en phase avec le mouvement *Zero Waste* orienté sur les individus. Notre sensibilisation visera à transmettre aux participants de bonnes pratiques aux travers notamment d'ateliers ainsi que de visites d'exploitants agroécologiques et d'associations ou d'entreprises écoresponsables (cf. chapitre 3). Deuxièmement, nous réduisons drastiquement la consommation énergétique inhérente au recyclage (laquelle génère des déchets) sachant que les activités des ateliers *Mode d'Emploi* de démontage des EEE usagés et tri de leurs composants sont exclusivement réalisées manuellement, ce qui de surcroît permet une récupération d'un volume de matière première supérieur à celui obtenu par un processus automatisé de recyclage (mécanique, chimique).

Réutiliser les produits ou leurs composants afin d'éviter qu'ils ne deviennent des déchets

S'inscrit pleinement dans cette *réutilisation*, l'activité de l'*Association Table couvre-toi !* décrite ci-dessous qui vise à revaloriser des produits alimentaires invendus puis à les distribuer pour un prix symbolique afin d'éviter qu'ils ne deviennent des déchets. En parallèle, la réparation des EEE usagés constitue un levier écologique mis en œuvre en l'état essentiellement dans l'économie sociale et solidaire car les actes de réparation de tels équipements offre une faible rentabilité⁶, la fourniture de pièces détachées est délicate ainsi que la diversité et la complexité croissantes des produits neufs complexifient leur réparation.⁷ Nous instaurerons ainsi un partenariat avec les acteurs existants qui proposent la réparation et le prêt d'EEE et autres produits (cf. chapitre 3). De plus, la Fondation Mode d'emploi travaille actuellement à un projet de bibliothèque de divers objets à la libre et gratuite disposition de nos collaborateurs, gérée dans le cadre de mesures de réinsertion (MR) de l'AI. Selon le succès de ce dispositif, un élargissement à des bénéficiaires externes pourrait être envisagé.

Recycler les produits en fin de vie en vue de récupérer leurs composants et s'en servir comme matières premières pour de nouveaux produits.

Le recyclage constitue un levier central pour la gestion des déchets de surcroît ceux liés à des EEE. Or, et comme précité, les activités des ateliers de *Mode d'Emploi* sont réalisées manuellement ce qui accroît la qualité de ce recyclage et diminue son empreinte environnementale.

A noter enfin qu'à un niveau institutionnel, la *Fondation Mode d'Emploi* a entrepris des démarches en vue de correspondre à une entreprise « durable », en adaptant sa gouvernance globale. Il n'existe toutefois pas encore de certification dans le domaine.

sur la limitation et l'élimination des déchets, dont l'un des objectifs consiste « à promouvoir une exploitation durable des matières premières naturelles par une valorisation des déchets respectueuse de l'environnement. » (Art. 1 But).

⁵ Ce concept fonde certaines stratégies politiques comme la réglementation européenne sur les déchets ([en ligne](#)).

⁶ Ademe (2015), Réemploi, réparation et réutilisation. Synthèse, 28 p.

⁷ Lamia El Bouchtioui « Le recyclage est-il l'unique solution pour une gestion durable des DEEE ? Étude de l'incidence du contexte réglementaire et des politiques publiques sur les filières développées en France », *Déchets sciences et techniques*, N°75, mis à jour le : 10/01/2018 ; [en ligne](#)

3b. Sans oublier son levier d'inclusion sociale

Le dispositif *Cap Valoris* contribue ainsi à diminuer et valoriser les déchets liés aux EEE et denrées alimentaires. En plus de cet axe durable et porteur éthiquement, écologiquement et économiquement, ce dispositif constitue **un vecteur d'inclusion sociale** pour ses bénéficiaires. Effectivement, en tant qu'acteur en réinsertion professionnelle, nous croyons en la place-clé du travail en tant qu'intégrateur social et nous nous vouons quotidiennement à rendre la société inclusive, à améliorer l'égalité des chances et à accroître la mobilité sociale ! En l'occurrence, *Cap Valoris* permettra aux bénéficiaires d'interagir dans des environnements divers en contact d'individus aux profils variés. De fait, les centres d'activités professionnelles, qui emploient du personnel salarié, sont susceptibles d'accueillir un public hétéroclite, en termes de caractéristiques individuelles (genre, origine socioculturelle, âge, niveau d'employabilité) et d'objectifs (formation professionnalisante, expérience pratique ou (ré)acquisition d'une aptitude au placement), et ceci grâce à un large panel de tâches susceptibles d'être adaptées aux aptitudes et objectifs individuels. De plus, une participation à ce dispositif écologique et éthique sera susceptible d'accroître le sentiment d'utilité des bénéficiaires et d'inclusion dans la collectivité.

4. Partenaires

Dans le cadre de ce dispositif *Cap Valoris*, nous collaborerons exclusivement avec des partenaires qui contribuent à la lutte contre le gaspillage de matières premières, en limitant la consommation de biens, en réutilisant des produits destinés à la destruction ou en revalorisant des déchets notamment.

4a. Ateliers *Mode d'Emploi*

La [Fondation Mode d'Emploi](#) exploite quatre ateliers que sont Ménatronic (Lausanne-Sévelin), Alectronic (Payerne), Y-Tronic (Yverdon-les-Bains, site de TriPôle) et Néotronic (Penthalaz, site de Venoge Parc) et dont les principales activités économiques consistent à déconstruire des EEE, trier leurs composants. De cette façon on réintègre, dans la production de biens, les matières premières épargnées (différents composants des matières plastiques, métalliques, verres, les terres rares issues des matériaux démontés,...etc),. **Cette activité manuelle et fine permet ainsi de préserver à la fois les matières premières naturelles extraites des mines et les matières synthétiques issues de l'industrie chimique. De nouveaux risques de pollution et de surexploitation sont ainsi économisés.** Chaque année, environ **1600 tonnes d'EEE sont démontées**. Ces activités permettent l'organisation de stages ayant pour objectifs le développement de l'employabilité des participants et leur insertion socioprofessionnelle. En 2018, environ **600 participants** ont été accueillis dans ces ateliers dans une dizaine de fonctions (ouvrier de fabrique, magasinier, cariste, cuisinier, concierge, couturier, secrétaire, chef d'équipe en atelier). En outre, au travers de ces activités, les bénéficiaires sont sensibilisés au développement durable et à la responsabilité individuelle en matière de tri, de recyclage et de consommation. Le client est le [Bird Saràl](#), bureau d'ingénieurs en ressources & construction durable.

4b. Association *Table couvre-toi !*

[Table couvre-toi !](#) est une Association sans but lucratif, neutre au niveaux politiques et confessionnels, fondée en 1999 à l'initiative de l'industrie et dont la mission consiste à sauver de la destruction des denrées alimentaires en parfait état, collectées auprès d'un réseau constitué par environ 1000 entreprises partenaires (industrie agroalimentaire et commerce de détail) susceptible d'être élargi (cf. chapitre 3c), qu'elle redistribue à des personnes en situation de précarité financière dans toute la Suisse. Grâce à ses 6 plateformes logistiques, ses 132 centres de distribution, elle atteint environ 20'000 bénéficiaires chaque semaine et collecte **4'500 tonnes de denrées alimentaires** tous les ans dont plus de 4'000 sont redistribuées. Après une évaluation de leur situation, les bénéficiaires reçoivent une carte qui leur permet de venir chercher chaque semaine dans les centres de distribution de *Table couvre-*

toi ! des aliments contre la somme symbolique de CHF 1.-. Grâce à ses activités sociales et durables écologiquement, l'Association conjugue la surabondance de denrées alimentaires et la précarité financière d'une partie de la population. La *Fondation Mode d'Emploi* et l'*Association Table couvre-toi !* concluent un partenariat exclusif qui prévoit l'exploitation conjointe d'un centre de traitement des produits alimentaires, implanté en région lausannoise.

Tandis que la distribution des denrées alimentaires reposera sur un réseau de partenaires existants actifs en aide alimentaire, comme Table suisse, les épiceries Caritas, Partage, Tables du Rhône, en parallèle, la *Fondation Mode d'emploi* et *Table couvre-toi !* envisagent de proposer un panier garni de fruits et légumes qui sera distribué contre la somme de CHF 1.- aux bénéficiaires de la mesure et/ou via un lieu de vente directe à toute personne nécessiteuse.

Pour de plus amples informations sur l'*Association Table couvre-toi !* consulter ses [rapports de gestion](#).

4c. Autres partenaires

Partenaires écoresponsables

En vue de prévenir le gaspillage et d'induire de bonnes pratiques chez nos bénéficiaires, nous allons associer dans nos activités de sensibilisation tout acteur qui contribue au cycle vertueux de durabilité des biens de consommation et/ou produisent de façon écoresponsable. Il s'agit bien entendu d'une liste non-exhaustive.

- Partenaires potentiels à solliciter dans la lutte contre le gaspillage et la surconsommation
 - o Société coopérative *Itopie* : magasin informatique durable
 - o Le grand atelier : centre de bricolage autonome où toute personne couverte par une RC peut venir réparer, construire et créer
 - o La bonne combine : magasin de réparation et vente d'EEE et vélos
 - o La manivelle : bibliothèque de prêt d'objets et d'outillages
 - o Sipy : magasin de prêt et d'échange d'habits

- Partenaires potentiels à solliciter pour l'agroécologie :
 - o Fédération Romande d'Agriculture Contractuelle de Proximité
 - o Prométerre
 - o Office technique maraîcher
 - o Bio Vaud
 - o Association cultive-toi de lutte contre le gaspillage alimentaire
 - o Ferme agroécologique Rovéréaz

- Autres partenaires potentiels à solliciter pour de « bonnes pratiques » ou conférence
 - o Chambre de l'économie sociale et solidaire du Canton de Vaud
 - o Les grands parents pour le climat

Partenaires pour l'apprentissage en REF

La *Fondation Mode d'Emploi* dispose d'un réseau d'entreprises partenaires actives dans le domaine du recyclage permettant d'organiser des stages complémentaires et un apprentissage en réseau en vue d'une formation professionnelle de recycleur.

5. Annexes

5.a Photographies de la plateforme logistique de *Table couvre-toi !* à Grenchen



Plateforme logistique Table couvre-toi ! Grenchen



Denrées alimentaires récoltées Table couvre-toi ! Grenchen



Atelier de valorisation des denrées alimentaires Table couvre-toi ! Grenchen



Fiches de valorisation des denrées alimentaires Table couvre-toi ! Grenchen

5.b Photographies des ateliers de la *Fondation Mode d'Emploi*

Chariots-élévateurs et stockage des matières premières



Poste de démontage et valorisation des composants des EEE

